



2018.4.13

コチ コンサルティング

宅配配送員（外卖小哥）の月収は6,000元～8,000元、大学生のアルバイトが16%を占め、80年代生まれ、90年代生まれが8割！－美团点評研究院報告－

春節後の労働者帰還（故郷に帰省した労働者の復帰）が落ち着いたかと思う間もなく、汗ばむ陽気になりましたが、本年の労働者の帰還には異変が起きていると言われていています。労働者が春節の帰省を機に地元近くに転職してしまうという従来からの課題から、労働者の就労先が多様化し、特に若年労働者の製造業での獲得に新たな課題が出ています。

本号では、産業構造、社会環境変化に伴う労働者確保の動向についてご報告します。



HR Café

#### 注目Q&A

給与計算ミスが発覚。不足分の遡及と清算時の留意点は？ <http://cochicon.com/142qa-1>

労働契約期間が満1年間の場合、試用期間は2カ月？ <http://cochicon.com/142qa-2>

【セミナーご案内】日系企業ワークモチベーション調査専門会社 際研コンサルタント 共催  
5月21日（月）蘇州開催 **製造業のワークモチベーション改革**  
～変化する労働者のモチベーションをとらえ、やる気を刺激する施策～  
【詳細】 <http://cochicon.com/2643.html>

#### 内容 【人事・労務情報】

- 製造業の人員確保 春節後の動向
  - ・ 宅配配送員（外卖小哥）の実態…製造業の人員確保への影響
  - ・ 製造業の住宅手当…エンジニアの確保施策の課題

#### 人事・労務情報

##### ■ 製造業の人員確保 春節後の動向

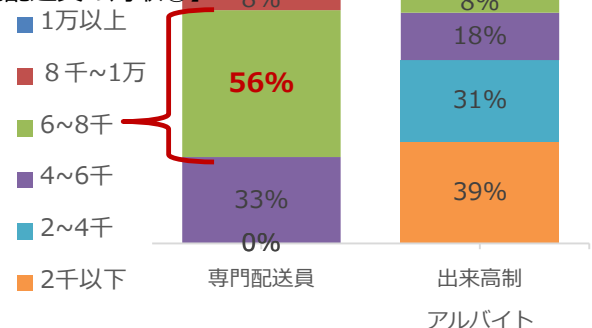
##### ● 宅配配送員（外卖小哥）の実態…製造業の人員確保への影響

マクロデータでは就労先としてサービス業・第三次産業を選択する農民工が増加し、労働力の製造業離れが顕著ですが、日系製造現場でも、工員の確保が難しくなったという声が多く聞かれます。定年退職者の再雇用（労務契約）に踏み切る企業も少なくありませんが、定年退職後は、孫の面倒をみながらのリタイア生活や、より楽なアルバイトを望む人材がワーカー層でも増加しており、現場作業員確保に苦慮される企業が増加しています。\* 農民工の動向：<http://cochicon.com/2646.html>

労働力の新たな吸収先と言われる宅配配送員の就労実態報告（有効サンプル3.8万人）では、収入はフルタイム配送員では6,000元～8,000元が最多という調査結果です。

出来高制の配送員のうち94%が兼業しており、配送を主職業とする人員（A）と正式就労先があり配送をアルバイトとする人員（B）の報酬水準が報告されています。（次項）

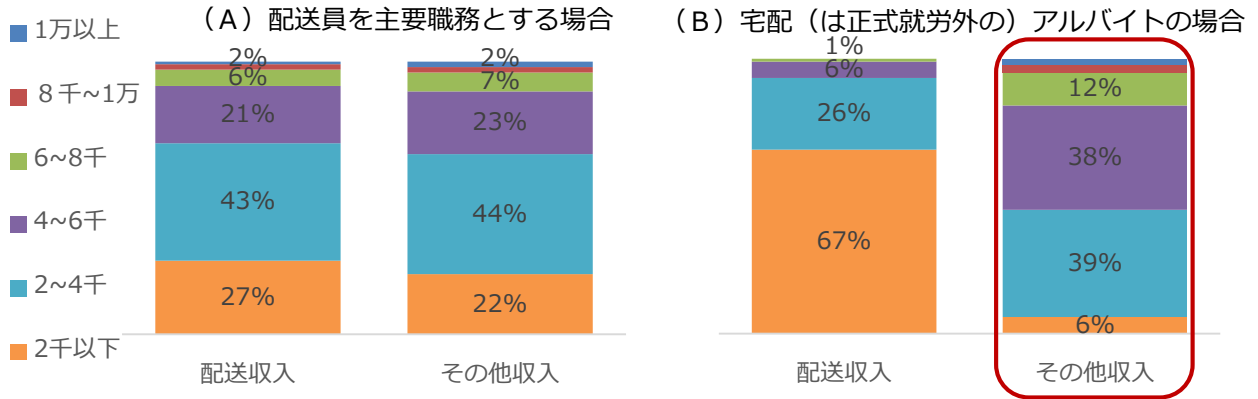
【宅配配送員の月収①】



# CoChi

## Consulting

### 【宅配配送員の月収②】



**NAVI** 下表はCoChi2018年人事一斉調査より抜粋の手順作業工（最も賃金水準の低い現場職種）の月次賃金です(グロス(額面))。前項データ(①)との比較からは日系製造現場職の賃金競争力の低さが伺えます。また、宅配配送アルバイトをする場合(②-B)の 6% 部分に相当し、製造業ワーカーとして

手順作業工の賃金（日系企業一斉調査：2017年実績）			
上海		揚子江デルタ	
月次固定給	月次総報酬 (残業代込み)	月次固定給	月次総報酬 (残業代込み)
3,520	4,391	2,856	4,069

労働契約を締結し、社会保険を享受しつつ宅配アルバイトに従事する生活の合理性が伺えます。

### ●製造業の住宅手当…エンジニアの確保施策の課題

春節後の製造現場では、研究開発需要の増加、自動化推進等の為のエンジニア確保も大きな課題となっています。力をつけた民営企業が大胆な報酬政策で、変化に乗り遅れたくないアグレッシブな人材を獲得しています。

日系企業の社内公平性を重視した長期雇用政策を維持する場合、住宅手当等の福利施策が比較的導入が容易な施策と言えます。

**NAVI** 下表はCoChi《2018日系企業 人事管理一斉調査》による住宅手当の付与状況です。

上海、揚子江デルタ地区とも、住宅手当額では製造業の高位値（75P）、平均が非製造業と比較して著しく低く、製造業の高度人材に対する特別施策の導入が遅れていることが伺えます。

特に上海の製造業では、家賃相場が揚子江デルタ地域と比較して著しく高いにも関わらず、揚子江デルタ地域を下回る金額となっており、かつ、高位値（75P）/平均値が低いことは、特別な待遇（有能な人材を確保する為の比較的高額な福利）を設定する動きが鈍いことが伺えます。

[有効サンプル数]

上海：製造業 51社/非製造業178社 揚子江デルタ：製造業117社/非製造業27社 単位：元/月

		製造業				非製造業			
		25P	50P	75P	平均	25P	50P	75P	平均
上海	固定金額	200	250	<b>300</b>	<b>250</b>	450	780	<b>1775</b>	<b>1319</b>
	寮自己負担額	350	350	350	350	525	550	575	550
揚子江 デルタ	固定金額	200	300	<b>400</b>	<b>384</b>	300	350	<b>850</b>	<b>683</b>
	寮自己負担額	100	100	150	156	309	456	763	616