

開催日時

7.14
/
14:00

在中日系企業企業の

コロナ禍を乗り越える 本気で取り組む経営現地化

課題検証・対策検討セミナー

日時 7月14日 (木)

中国時間 14:00~15:30

日本時間 15:00~16:30

形式 オンライン&北京会場

※会場は定員50名のため、ご希望の方はお申し込み時にお申し出ください。

北京会場 (北京松下記念館)

アドレス: 朝阳区 酒仙桥北路9号恒通国际创新园C7

言語 日本語 費用 無料

主催 コチ コンサルティング

お申込 https://www.cochicon.com/site/activities_con/4334

パナソニック中国・北東アジア総代表

本間氏と多様な経験者・識者を交えて

日系企業中国事業の

長年の課題解決のアクションを探る!



第一部：基調講演

「日本的経営から中国に適合する経営スタイルへの転換」

巨大消費地へと変容した中国で、多くの日系企業が中国市場の速度感、経営スタイル、コスト力と従来の「日本的経営」のギャップに苦慮されています。この課題解決のために「地域に根差したカンパニー」を創設し、中国市場に対峙される本間氏を迎え、現在の中国市場で浮き彫りになる日系企業の課題と、中国に適合する経営スタイルへの転換のための取り組みから、コロナ禍後の中国事業への示唆を得ます。



パナソニック ホールディングス株式会社
代表取締役 副社長執行役員
グループ中国・北東アジア総代表
本間 哲朗

成城大学 経済学部卒
1985年 松下電器産業(株) 入社
1986年 同社 台湾松下電器 (研修派遣86年~88年)
2006年 同社 パナソニックAVCネットワークス社 デバイス事業グループ
メディアビジネスユニット長
2012年 同社 経営企画グループ グループマネージャー
2013年 同社 役員 アプライアンス社上席副社長
2015年 同社 常務役員 アプライアンス社社長
2019年 同社 代表取締役専務
中国・北東アジア社社長 中国・北東アジア総代表
2021年 同社 代表取締役 副社長執行役員 中国・北東アジア社 社長
中国・北東アジア総代表

第二部：パネルディスカッション

「在中国日系企業の経営の現地化の課題と今取るべきアクション」

拡大・成熟化する中国消費市場で、事業をになう優秀人材の獲得競争において日系企業は、成長著しい民営企業の後塵を拝している状況が顕在化しています。

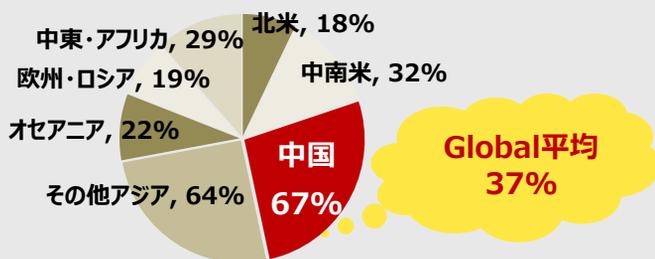
コロナ禍発生以降、日中間の移動制限が続き、ゼロコロナ政策を掲げる中国で事業推進が厳しい状況にある中でも、日系企業各社は中国人幹部の育成・幹部登用が喫緊の課題であると認識されています。(4月28日弊社主催セミナーアンケート355社回答)

『長年の課題でありながら、なぜ日系企業の現地化は進まないのか?』

基調講演者・本間氏と多様な知見をもつパネラーとともに、日・米・中系企業の中国事業の経営戦略/人事戦略の差異、課題の議論をもとに、日系企業の中国事業の最適現地化実現のための施策、方向性を明らかにします。

【地域別海外現地法人における日本人社長比率】

日本在外企業協会「第11回日系企業における経営のグローバル化に関するアンケート」調査結果



◆ 在中国日系企業の現状認識

事業会社の独立性が強く、統括会社の機能が十分に発揮されていない。

民営企業との比較において、人材獲得競争で苦戦を強いられている。

ガバナンスの欠如や日系企業の企業文化の特異性に起因する経営トップの現地化失敗事例多数。

“本社”において現地化戦略を進める推進力が欠けている。



パネラー

艾默生自動化流体控制(上海)有限公司
【Emerson】総経理 孟祥朴

上海交通大学 学士、復旦大学MBA
日系製造業3年経験
欧米企業製造管理5年経験
欧米企業アジア太平洋地域販売技術マネージャー8年経験
欧米製造企業全般運営管理5年経験



パネラー

光輝国際上海
【Korn ferry】Senior Client Partner 顧晓律

日本法政大学工学 修士
元マーサー中国のSenior Principal、
華東地区コンサルティング業務総経理及び
Great China日系企業業務責任者。
野村総研、損保ジャパン、GEで勤務経験あり。
人事コンサルティング歴20年。数多くの大手日系企業、国営企業、
民営企業の人事業務支援に従事。事業変革による戦略整理、
組織診断、組織設計、リーダーシップ向上、人材育成に豊富な経験あり。



パネラー

養楽多(中国)投資有限公司
【Yakult】総経理 松浦祐司

早稲田大学商学部卒。アラビヤ石油株式会社14年勤務歴、
その中アメリカ、中国深セン市駐在歴あり。2003年2月株式
会社ヤクルト本社入社、同年4月に上海赴任し、養楽多ブ
ランド販売の立ち上げ、管理部長として上海にて製造販売法
人立ち上げ。2006年から中国統括会社である養楽多(中
国)投資有限公司の管理本部長を経て、2021年より総経
理就任。

コチコンサルティング(上海) 董事長
中内重郎

日本IBM入社後、管理・財務を一貫して歩みIBMコポー
レーション出向を経て、1995年日本IBM取締役に就任。CFO
就任後2005年専務取締役に日本IBM退任。
2006年からアメリカ最大のテクノロジー専門投資会社の日本
事務所立ち上げに従事し、退任まで日系企業再編に参画。
2011年グローバル環境における経験を生かすべく、上海にて
コチコンサルティング(上海)を共同で立ち上げる。



ファシリテーター